

ВЛИЯНИЕ ВНЕШНЕЙ И ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ ДЛЯ УСПЕШНОГО ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТА

Комилова.М.К

старший преподаватель СамИЭС

komilova.mukarram29@gmail.com

Хасанов А.И

студент 3 курса группы ИРБ- 221, СамИЭС

Аннотация: *В современном мире реализация проектов сопряжена с множеством вызовов, обусловленных как внешним, так и внутренними факторами. В этой статье мы рассмотрим ключевые факторы, влияющие на успешное завершение проекта, и проанализируем их взаимосвязь.*

Ключевые слова: *Проект, управление, эффективность, реализация, завершение, менеджер, ресурс, внешняя среда, внутренняя среда, фактор успешности, анализ, влияние.*

Annotatsiya. *Zamonaviy dunyoda loyihalarni amalga oshirish tashqi va ichki omillar tufayli yuzaga keladigan ko'plab muammolar bilan bog'liq. Ushbu maqolada biz loyihaning muvaffaqiyatli yakunlanishiga ta'sir qiluvchi asosiy omillarni ko'rib chiqamiz va ularning munosabatlarini tahlil qilamiz.*

Kalit so'zlar: *Loyiha, boshqaruv, samaradorlik, amalga oshirish, yakunlash, menejer, resurs, tashqi muhit, ichki muhit, muvaffaqiyat omili, tahlil, ta'sir.*

Annotation. *In the modern world, the implementation of projects is associated with many challenges caused by both external and internal factors. In this article, we will look at the key factors influencing the successful completion of a project and analyze their relationship.*

Key words: *Project, management, efficiency, implementation, completion, manager, resource, external environment, internal environment, success factor, analysis, influence.*

Проект – это широкомасштабное слово, значение слова проекта — это продвижение какой-то идеи, в настоящее время слово проект используется очень много, потому что без слова проекта бизнесмены не могут начать свою работу они свои работы называют проектом. Например: Строительства развивается, чтобы с первого начать строительства они составят свою идею в виде проекта, в сфере технологии ИТ-менеджеры тоже очень много используют слово проект, потому что они свою идею превратят на проект.

Проект – это уникальная идея и есть дата начала и завершения. Проект делится на нескольких видов:

1. Архитектурный;
2. Технологический;
3. Организационный;
4. Экономический;

5. Социальный и др.

Коротко рассмотрим вышеперечисленных видов.

1) Архитектурный – это вид проекта, который связано с строительством, для строения зданий и домов с начала создаётся план проекта и по этим планом строят и реализует архитектурного проекта.

2) Технологический – это вид проекта связано с технологиям и техникой, во всех сферах имеется свой специалисты и в этом тоже имеется свои специалисты который в современном жизни их называют IT – специалистам, этом виде проекта IT – специалисты они очень много использует, управляют и реализует свою технологический проекта, не только они используют этого вида проекта производители техники тоже они используют точнее они в стадии реализаций продукта или проекта.

3) Организационный – это вид проекта связано с изменением и перестройки функционирование организации. Например: этот вид использует в следующих случаях при создание какую- то организацию или производству, перестройки функционирование систему в организацию.

4) Экономический – этот вид проекта анализ финансовых показателей, прогнозирование доходов и затрат, оценку рентабельности инвестиций и разработку бизнес-плана и для улучшение экономическую ситуацию.

5) Социальный проект в виде мероприятий который направлено для решение глобальных проблем для улучшения жизни людей и др.

Для управления этих видов проектов нужно иметь определённый навыки, компетенций и конечно же быть образованном в своём сфере.

Который вышесказанном видам проектам ключевую роль играет для успешно завершение проекта внешний и внутренний среды этих проектов.

Внешний среда проекта это который находятся за пределами и могут влиять на его ход или реализации проекта. Внешнюю среду мы разделим на макро и микросреды.

Микросреда эти следующие: поставщики потребители и конкуренты.

Макросреды эти следующие: экономические факторы, социально культурный факторы, технологические факторы, политические факторы и мы можем добавить на эту списку экологический фактор.

При создании и в ходе реализации проекта мы должны сделать PESTE – анализ, этот анализ проводится для определение насколько влияет внешние среды при реализации проекта.

Расшифровка PESTE – political, economic, social, technological, ecological. Например, мы можем посмотреть PESTE – анализ в следующем таблице 1.

Таблица 1

Категория	Описание	Примеры факторов
P - Политические	Государственная политика, регулирование, политическая стабильность	Налоговая политика, антимонопольное законодательство, торговые соглашения
E - Экономические	Экономические условия, инфляция, процентные ставки, валютные курсы	Уровень безработицы, ВВП, потребительские расходы
S - Социальные	Демографические тенденции, культурные ценности, уровень образования	Образ жизни, мода, этические нормы
T-Технологические	Научно-технический прогресс, инновации, распространение новых технологий	Развитие ИИ, робототехники, 3D-печати
E - Экологические	Охрана окружающей среды, изменение климата, истощение ресурсов	Загрязнение окружающей среды, стихийные бедствия, ужесточение экологических норм

В таблице 1 рассмотрено влияние внешней среды для реализации проекта.

При реализации проекта менеджерам нужно строго учитывать внешнюю среду на сколько влияет политический, экономический, социальный, технологический и экологический. Когда эти факторы анализирует влияние на проект самим хорошо успешно реализуется и в дальнейшем успешно завершается проект.

Подробно рассмотрим влияние внешних факторов для реализации и успешного завершения проекта.

Политический. Если менеджер не знает анализирует политическую фактор тогда не знает свои права возможность и ограничение по законодательствам это может привести к серьёзным проблемам, менеджер анализирует этот фактор тогда он по законодательством у него будет много возможности, а также государство тоже поддерживает в виде грантов, субсидии и низко процентном кредитом и др.

Экономический. С экономическим фактором точно также, но здесь учитывается инфляция, льготы и повышение доходность проекта. Всем известно, что при создании любой проекта или продукта производители хотят мало затратить и хотят много дохода это будет когда производитель или менеджер проекта знает свои права и тогда может. Например: В Узбекистане для развития производства строительства и другим сферам даётся много льготы и освобождение от налогов, даётся субсидий и кредиты с низким процентом для развитие определённых сфер деятельности.

Социальный. Социальный фактор точно также играет важную роль, потому что проект предназначен для людей чтобы улучшить ихний жизнь и для решение глобальных проблем который сильно влияет на жизнь населения нужно создать проект для решение этих проблем.

Технологический. Технологический фактор самый глобальный фактор в современном мире, потому что техника и технология развивается очень быстро. В

реализации проекта нам нужно определить каким техникой или технологией нужно использовать и как автоматизировать проект и какие техникой или технологии приносит выгоды для реализации проекта. В проекте нужно использовать самые новые техники и технологий для успешности.

Экологический. Учет экологического фактора является критически важным аспектом при реализации любого проекта.

Негативное воздействие на окружающую среду может привести к ряду проблем, включая:

Финансовые затраты: штрафы, судебные издержки, расходы на очистку загрязнений, компенсации за нанесенный ущерб.

Повреждение репутации: негативный имидж компании, потеря клиентов, инвесторов и партнеров.

Задержки и ограничения: приостановление строительства, ограничение доступа к ресурсам, дополнительные согласования с экологическими органами.

Правовые риски: судебные иски, административные санкции, уголовная ответственность.

Для минимизации негативного влияния на окружающую среду необходимо провести комплексную экологическую экспертизу проекта на этапе его планирования.

Рассмотрели внешнюю среду проекта и понятно объяснили, и привели примеры далее мы рассмотрим, насколько влияет внутренняя среда для успешности и для успешно завершения проекта.

Внутренняя среда — это все факторы который находятся во внутри проекта и могут влиять в ходе реализации.

Внутренняя среда проекта выглядит по следующем:



В этом схеме было изображено факторы внутренней среды, в каждом факторе имеется свои преимущество. Например: нехватка финансового ресурса невозможно реализовать проект, если финансовый ресурс достаточно но организационно структура не установлено в своём порядке проект может не реализоваться.

Каждую внутреннюю фактор рассмотрим подробно.

Ресурс проекта. В любой работе имеет свои ресурсы и используется либо человеческий, либо материальный самый необходимый финансовый ресурс и в этот очередь мы можем добавить информационный, потому что без информации мы не можем начать работы или не можем без информации работать с документацией и без информации невозможно структурировать проект так что информационный ресурс играют главный роль в проектирование.

1. Финансовый ресурс – в проекте играет главный роль потому что без финансы мы не можем реализовать свои идеи или проект. В проектирование финансовый ресурс тоже разделим на следующих видов:

- Собственные средства. Средства которые принадлежат самому проектировщику или организаций.

- Заёмные средства. Кредиты, привлечение финансы с путём выпуска облигации и заём из других организации.

- Привлечённые средства. Гранты со стороны государство, субсидии, инвестиция от венчурного фонда или краундфандинг.

В основном по этим видом средств реализуется проект, для успешно реализации проекта менеджеру придётся выбирать самую выгодную вид финансовый ресурса.

2. Человеческий ресурс – роль человеческого ресурса в проекте это особый, потому что если все возможности имеется но команды или управляющий менеджеры не имеется тогда проект не будет реализоваться, для реализации и для успешности проекта нужно самый хороший менеджер и его команда, а когда есть команда их обязанности правильно распределено проект будет успешно реализоваться и эффективность будет намного выше.

3. Материальный ресурс – этот ресурс тоже важно но финансовый ресурс достаточно везде можно найти материального ресурса и в любой ситуаций.

Организационная структура проекта – определяет порядок взаимодействия между участниками проекта и распределяет между ними обязанности, должна быть разработана с учетом целей проекта, его масштаба, сложности и сроков реализации. В организационном структуре важные фактор — это система коммуникация, потому что когда система коммуникация правильно сформировано тогда проект будет успешно реализоваться.

В проекте команды должны работать сплочённо, помогать друг- другу при исполнении задач, сотрудники должны к своим задачам нужно относиться инновационно, должны адаптироваться к изменению и самый главный команде должен быть высокая мотивация всё это будет когда правильно установилось система коммуникации и нормы поведения. Все перечисленные факторы влияет на успешность и эффективность проекта.

Стейкхолдеры проекта – которые заинтересованные стороны во внутри проекта. Стейкхолдеров тоже можно разделить на внешний и внутренний.

Внутренний стейкхолдеры команда, руководитель, акционеры, и другие сотрудники, которые влияют в ходе реализации проекта.

Руководитель проекта – это тот который инициатор проекта или менеджер проекта, который сильно повлияет для реализации проекта и регулирует по всем изменениям во внутри проекта.

Руководитель проекта должен иметь следующий характер:

- Стрессоустойчивый
- Инновационный
- Коммуникационный
- Сильно мотивированный и должен уметь управлять над командой.

В заключение мы можем сказать, что влияние внутренние и внешний среды для успешности проекта — это важно, в проектирование менеджерам должны учитывать все стороны проекта.

Рекомендация при проектировании нужно использовать методы анализа SWOT – анализ и PESTE – анализ с помощью этими анализом можно выявить на сколько влияет внешний и внутренний среды для проекта.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ЛИТЕРАТУР:

1. Суюнов.Д.Х., Холбоев.Б.А. Методы и стандарты управления проектами. Учебное пособие/ 2021 – 224 с.
2. Калифорд Ф-Грей, Эрик У.Ларсон «Управление проектами:Практическое руководство»/ Перевод с анлийского языка – М.: Издательство «Дело и Сервис», 2003. – 223 с
3. Ершов С.В. Управление проектами и программ. Конспект лекций. - Архангельск: САФУ. 2015 – 316 с
4. Проектная деятельность в управлений организацией/ Под ред. С. И. Князева. – М.: Экономист 2016 – 316 с.
5. Галищева. Д. С. Управление коммуникациями в проекте Д. С. Галищева// Синергия Наук. – 2020 – № 43 – 360- 365 с.
6. Qabiljonovna K. M. Research Of Investment And Credit Terms Issues In Uzbek And Uzbek Languages //Gospodarka i Innowacje. – 2023. – Т. 35. – С. 706-709.
7. Kobiljonovna K. M. The Effectiveness Of Methods Of Teaching Word Formation In The Aspect Of Teaching Russian As A Foreign Language //Periodica Journal of Modern Philosophy, Social Sciences and Humanities. – 2024. – Т. 27. – С. 32-35.
8. Komilova M. K. Facilitating interactive language learning in groups with non-russian language of study //Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems. – 2020. – Т. 12. – №. 6. – С. 1065-1068.
9. Kobiljonovna K. M. The Effectiveness Of Using Role-Playing And Business Games In Foreign Language Lessons //INTERNATIONAL JOURNAL OF SOCIAL SCIENCE & INTERDISCIPLINARY RESEARCH ISSN: 2277-3630 Impact factor: 7.429. – 2023. – Т. 12. – №. 12. – С. 64-66.