

## YOSHLARNING TADBIRKORLIK KO'NIKMALARINI SHAKLLANISHIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR

**Eshquvvatov Jaloliddin Faxriddinovich**

*O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasi huzuridagi Biznes va tadbirkorlik  
oliy maktabi Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik yo'nalishi magistr talabasi*

**Annotatsiya:** Maqolada yoshlar uchun tadbirkorlik ko'nikmalarini shakllantirish maqsadida tashkil etiladigan o'quv kurslarining sifatini oshirish; yoshlarga mikromoliyaviy xizmatlar ko'rsatish amaliyotini takomillashtirish to'g'risida fikr yuritilgan bo'lib, undagi takliflar va tavsiyalarning amaliyotga tadbipi yoshlarni tadbirkorlik sohasiga jalb etish ko'lамини ma'lum darajada kengaytirishi mumkin.

**Kalit so'zlari:** tadbirkorlik, loyiha, biznes reja, korxona, grand, subsidiya, kredit.

So'nggi yillarda xorijlik iqtisodchi olimlar tomonidan aholining tadbirkorlik ko'nikmalarini shakllanishiga ta'sir qiluvchi omillarni o'rganishga bag'ishlangan ilmiy tadqiqotlar ko'plab amalga oshirilmoqda. Biz ushbu paragrafda ana shunday ilmiy tadqiqotlarning ayrimlariga e'tibor qaratamiz.

Bir guruh iqtisodchi olimlarning fikriga ko'ra:

- rivojlanishning innovatsin mazmuniga ta'sir qiluvchi asosiy omil bo'lib, inson resurslarini samarali boshqarish hisoblanadi;
- inson resurslarini boshqarish va innovatsiya o'rtasidagi o'zaro aloqadorlik dinamik, kopmeksli va multi omillidir;
- yuzaga kelgan murakkabliklar shunga olib keldiki, XX asrda inson omilining innovatsion jarayonlardagi rolini tadqiq qilishga bag'ishlangan ilmiy yo'nalish shakllandi<sup>12</sup>.

Ye.Mazilov va A. Kreminning xulosasiga ko'ra, tadbirkorlik faoliyati Rossiya Federatsiyasi va uning hududlari uchun rivojlanishning asosiy omillaridan biriga aylandi. 2010-2018 yillarda Rossiyada kichik korxonalarda band aholining soni 1,5 barobarga ko'paydi, kichik korxonalarning asosiy kapitaliga qilingan investitsiyalarning aholi jon boshiga mos keladigan miqdori 3 martaga oshdi<sup>13</sup>.

T. Belyaeva, A. Laskovaya va A. Shirokovalarning fikriga ko'ra, aholining tadbirkorlik ko'nikmalarini shakllantirishga ta'sir etuvchi omillar bo'lib quyidagilar hisoblanadi:

- individning xarakteri;
- individning individual xususiyatlari (jinsi, yoshi, ma'lumoti darajasi );

<sup>12</sup>Gupta A.K., Singhal A. Managing Human Resources for Innovation and Creativity. Research-Technology Management, 1993, vol. 36, pp. 41-48.; Mate D., Carpaneto A., Tirassa C.. Opening the black box: How staff training and development affect innovation. Proceedings of the 21st Conference of the International Society for Professional Innovation Management. Eds. K.R.E. Huizingh, M. Torkkeli, S. Conn, I.M. Bitran. Bilbao, Spain, June 6-9, 2010.; Завьялова Е.К., Цыбова В.С., Яхонтова Е.С. Взаимосвязь управления человеческими ресурсами и инновационной активности российских компаний // Рос. журн. менеджмента. 2014. № 12 (3). С. 3-32.

<sup>13</sup>Мазилов Е.А., Кремин А.Е. Роль малого бизнеса в социально-экономическом развитии российских регионов: проблемы и тенденции // Проблемы развития территории. 2018. № 2 (94). С. 7-18. DOI: 10.15838/ptd/2018.2.94.1

- individning psixologik tavsifi;
- tashqi muhit (mamlakatdagi ishsizlik darjasи, tadbirkorlikni rag'batlantirish sohasidagi davlat siyosati, innovatsion tarmoqlarning rivojlanganlik darjasи)<sup>14</sup>.

Bir guruh iqtisodchi olimlarning xulosalariga ko'ra, aholining tadbirkorlik ko'nikmalarini shakllanishiga quyidagi ichki omillar kuchli ta'sir qiladi:

- korrupsiya darjasи;
- soliqlarning darjasи;
- tekshirishlarning soni va jarayonlari;
- biznesni rivojlantirish uchun grantlar va subsidiyalar olish imkoniyati;
- tijorat banklari kreditlaridan foydalanish darjasи;
- biznesni ochish uchun zarur bo'lgan hujjatlarning mavjudligi;
- raqobat<sup>15</sup>.

Shuningdek, milliy iqtisodiyotni raqamlashtirish darjasи ham ko'p iqtisodchi olimlar tomonidan aholining tadbirkorlik ko'nikmalarini shakllantirishga ta'sir qiluvchi asosiy omillardan biri sifatida qaralgan.

Ularning fikricha, raqamli iqtisodiyotda tadbirkorlik faoliyati uchun yangi imkoniyatlar paydo bo'ladi. Zamonaviy axborot-kommunikatsiya texnologiyalari tufayli tovarlar va xizmatlarning yangi turlari paydo bo'ladi va xizmatlar ko'rsatish tezligi sezilarli darajada oshadi. Raqamli texnologiyalar katta hajmdagi operatsiyalar bo'yicha vazifalarni hal qilishni arzonlashtiradi, tezlashtiradi va vositachilarsiz amalgamoshirish imkonini beradi.

Raqamli texnologiyalar nafaqat xizmatlar qiymatini pasaytirish, balki yangi texnologiyalarni yuzaga kelishiga sabab bo'ladi. Masalan, kraud-fandingni va kraudsorsingni yangi iqtisodiy texnologiyalar deb hisoblash mumkin.

Kraudfanding (inglizcha crowdfunding) – odamlarning jamoaviy hamkorligi bo'lib, bunda oodamlar o'zlarining pul mablag'larini yoki boshqa resurslarini ixtiyoriy ravishda birlashtiradilar. Ushbu mablag'lar turli shakldagi tadbirlarni moliyalashtirishga, shu jumladan, startap kompaniyalarni va kichik biznesni moliyalashtirishga, foyda olish maqsadida investitsiya qilishga yo'naltiriladi.

Raqamli iqtisodiyot sharoitida tadbirkorlik faoliyatini yuritishning tashqi omillari bo'lib quyidagilar hisoblanadi:

- muvozanatlashgan makroiqtisodiy siyosatni yuritish;
- qulay ishbilarmonlik muhitini yaratish;
- siyosiy barqarorlikni ta'minlash.

Fikrimizcha, aholining tadbirkorlik ko'nikmalarini shakllanishida mikromoliyalash tizimining rivojlanganlik darjasи muhim ahamiyatga ega.

<sup>14</sup>Беляева Т.В., Ласкова А.К., Широкова Г.В. Обучение предпринимательству и формирование предпринимательских намерений студентов: роль национальной культуры // Рос. журн. менеджмента. 2016. № 14 (1). С. 59–86.

<sup>15</sup>Lim S., Pathak S., Chang D., Li W. Influences on attitudes toward entrepreneurship: A multi country study. Entrepreneurship Management, 2006, vol. 2, pp. 351–366.; Laspita S., Breugst N., Heblisch S., Patzelt H. Intergenerational transmission of entrepreneurial intentions. Journal of Business Venturing, 2012, vol. 27, no. 4, pp. 414–435.; Reynolds P., Miller B., Maki W.R. Explaining regional variation in business births and deaths: U.S. Small Business Economics, 1995, vol. 7, no. 5, pp. 389–707.; Lee S., Lim S., Pathak S., Chang D., Li W. Influences on attitudes toward entrepreneurship: A multi country study. EntrepreneurshipManagement, 2006, vol. 2, pp. 351–366.

Rivojlangan mamlakatlarda davlat mikromoliyalash tizimini moliyaviy qo'llab-quvvatlash orqali aholining tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishga kuchli turtki beradi. Masalan, Lotin Amerikasi mamlakatlarida aholining mikromoliyalash amaliyoti davlat tomonidan quyidagicha qo'llab-quvvatlanadi:

- mikrokreditlar 1000 AQSh dollarigacha miqdorda beriladi;
- asbob-uskunalar sotib olish uchun kreditlar 10000 AQSh dollaridan 25000 AQSh dollarigacha bo'lgan miqdorda 3 yilgacha muddatga beriladi;
- davlat tomonidan qishloq xo'jaligi ishlab chiqaruvchilariga mikromoliyaviy xizmatlar ko'rsatish amaliyoti soliq imtiyozlari orqali qo'llab-quvvatlanadi<sup>16</sup>.

Agar jahon bozorining bahosi ichki baholardan yuqori bo'lsa, u holda, importga nisbatan subsidiya joriy qilinadi. Ushbu mexanizm orqali qishloq xo'jalik mahsulotlarining qariyb to'rtdan bir qismining raqobatbardoshligi ta'minlanadi<sup>17</sup>.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017 - yil 31 - yanvardagi PQ-2746-sonli "Kichik va xususiy tadbirkorlikni mikrokreditlash tizimini yanada kengaytirish va soddalashtirish chora - tadbirlari to'g'risida"gi qarorga asosan, imtiyozli mikrokreditlar quyidagi shartlarda beriladi:<sup>18</sup>

- mikrokredit summasi - eng kam ish haqi miqdorining 200 barobarigacha;
- asosiy qarzni to'lashga 6 oy muddatli imtiyozli davrni hisobga olgan holda 3 yil muddatga;<sup>19</sup>
- yillik foiz stavkasi miqdorlari: bitta ish joyi yaratilganda – 9%, ikkita ish joyi – 8%, uchtadan to'rttagacha ish joylari – 7%, besh va undan ortiq ish joylari yaratilganda – 6% miqdorida<sup>20</sup>.

"Graminbank"ning kreditlari imtiyozli stavkalarda va bozor stavkalarida beriladi. Shunisi xarakterlikli mikrokreditlarning 60 foizdan ortiq qismi imtiyozli stavkalarda beriladi. Bu qishloq xo'jaligi ishlab chiqaruvchilarini faoliyatini rivojlantirish nuqtai-nazaridan muhim hisoblanadi.

"Graminbank"ning arzon kreditlari ishsizlik muammosini hal qilishda muhim o'rinn tutadi. Buning sababi shuki, arzon kreditlar ishlab chiqaruvchilarining investitsion va joriy xarajatlarini moliyalashtirishda muhim o'rinn tutgani holda, kreditni qaytarish bilan bog'liq bo'lgan xarajatlar miqdorini kamaytirish imkonini beradi. Qishloq xo'jaligi ishlab chiqaruvchilarining rentabellik darajasi nisbatan past bo'lganligi sababli, ularni bozor stavkasidagi kreditlarni qaytarish imkoniyatini cheklangan. Chunki, kreditni qaytarish imkoniyati bevosita kredit oluvchining rentabelligiga bog'liq<sup>21</sup>.

E'tirof etish joizki, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018 - yil 7 - iyundagi PQ-3777-sonli "Har bir oila - tadbirkor" dasturini amalga oshirish

<sup>16</sup> Weiss N.E. Economic Factors Affecting Small Business Lending and Loan Guarantees Washington, 2008. – February 28. – P. 11.

<sup>17</sup> Экономика Европейского Союза. Под ред. Р.К.Щенина. – М.: КноПис, 2012. - С. 62.

<sup>18</sup> O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Qarori, 31.01.2017 yildagi PQ-2746-son

<sup>19</sup> O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Qarori, 31.01.2017 yildagi PQ-2746-son

<sup>20</sup> Узбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 31 январдаги ПҚ-2746-сонли "Кичик ва хусусий тадбиркорликни микрокreditlash тизимини янада кенгайтириш ва soddalashtiriш чора-тадбирлари тўг'рисида"ги қарори//Узбекистон Республикаси қонун хужжатлари тўплами. – Тошкент, 2017. – №6. – 71-модда.

<sup>21</sup> Grameen Bank. Annual Reports.

to'g'risida"gi qarorining qabul qilinishi qishloq xo'jaligi ishlab chiqaruvchilariga ko'rsatiladigan mikromoliyaviy xizmatlar hajmini oshirish imkonini berdi<sup>22</sup>.

Ushbu Qarorga muvofiq, yurtimizning har bir tuman va shahrida, eng avvalo olis va tabiiy-iqlim sharoiti og'ir hududlarda aholining moddiy sharoitlarini tubdan yaxshilash, turmush tarzi sifati va darajasida sezilarli ijobiylar o'zgarishlar amalga oshirilishini ta'minlashga qaratilgan "Har bir oila - tadbirkor" dasturi amalga oshiriladi.<sup>23</sup>

### **FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR:**

1. Gupta A.K., Singhal A. Managing Human Resources for Innovation and Creativity. Research-Technology Management, 1993, vol. 36, pp. 41–48.; Mate D., Carpaneto A., Tirassa C.. Opening the black box: How staff training and development affect innovation. Proceedings of the 21st Conference of the International Society for Professional Innovation Management. Eds. K.R.E. Huizingh, M. Torkkeli, S. Conn, I.M. Bitran. Bilbao, Spain, June 6–9, 2010.; Завьялова Е.К., Цыбова В.С., Яхонтова Е.С. Взаимосвязь управления человеческими ресурсами и инновационной активности российских компаний // Рос. журн. менеджмента. 2014. № 12 (3). С. 3–32.
2. Мазилов Е.А., Кремин А.Е. Роль малого бизнеса в социально-экономическом развитии российских регионов: проблемы и тенденции // Проблемы развития территории. 2018. № 2 (94). С. 7–18. DOI: 10.15838/ptd/2018.2.94.1
3. Беляева Т.В., Ласкова А.К., Широкова Г.В. Обучение предпринимательству и формирование предпринимательских намерений студентов: роль национальной культуры // Рос. журн. менеджмента. 2016. № 14 (1). С. 59–86.
4. Lim S., Pathak S., Chang D., Li W. Influences on attitudes toward entrepreneurship: A multi country study. Entrepreneurship Management, 2006, vol. 2, pp. 351–366.; Laspita S., Breugst N., Heblisch S., Patzelt H. Intergenerational transmission of entrepreneurial intentions. Journal of Business Venturing, 2012, vol. 27, no. 4, pp. 414–435.; Reynolds P., Miller B., Maki W.R. Explaining regional variation in business births and deaths: U.S. Small Business Economics, 1995, vol. 7, no. 5, pp. 389–707.; Lee S., Lim S., Pathak S., Chang D., Li W. Influences on attitudes toward entrepreneurship: A multi country study. EntrepreneurshipManagement, 2006, vol. 2, pp. 351–366.
5. Weiss N.E. Economic Factors Affecting Small Business Lending and Loan Guarantees Washington, 2008. – February 28. – P. 11.

<sup>22</sup>Ўзбекистон Республикаси Президентининг Қарори. 2018 йил 7 июнь.ПҚ-3777. "Ҳар бир оила – тадбиркор" дастурини амалга ошириш тўғрисида//ҚҲММБ: 07/18/3777/1325-сон.

<sup>23</sup> O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Qarori, 07.06.2018 yildagi PQ-3777-son

- 
6. Экономика Европейского Союза. Под ред. Р.К.Щенина. – М.: КноРус, 2012. - С. 62.
  7. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Qarori, 31.01.2017 yildagi PQ-2746-son
  8. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Qarori, 31.01.2017 yildagi PQ-2746-son
  9. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 31 январдаги ПҚ-2746-сонли “Кичик ва хусусий тадбиркорликни микрокредитлаш тизимини янада кенгайтириш ва соддалаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги қарори//Ўзбекистон Республикаси қонун хужжатлари тўплами. – Тошкент, 2017. – №6. – 71-модда.
  10. Grameen Bank. Annual Reports.
  11. Ўзбекистон Республикаси Президентининг Қарори. 2018 йил 7 июнь.ПҚ-3777. “Хар бир оила – тадбиркор” дастурини амалга ошириш тўғрисида//ҚҲММБ: 07/18/3777/1325-сон.
  12. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Qarori, 07.06.2018 yildagi PQ-3777-son